

## **LA ECONOMIA**

### **EL FINANCIERO, NOTA PRINCIPAL**

#### **México no aprendió de las crisis: Barclays**

México no aprendió las lecciones de las crisis anteriores, pues lejos de promover la recuperación económica fortaleciendo el mercado interno, como hizo en 1995, esta vez la salida de la recesión está apoyada en la expectativa de que mejoren las condiciones externas. En el estudio México, la composición de la recuperación, Barclays afirma que este año "las exportaciones y no la demanda interna serán la clave para la recuperación". Especialistas entrevistados por EL FINANCIERO coinciden en que el país no cuenta con los instrumentos de política económica idóneos para la reactivación interna, por lo que siempre va a depender de la economía de Estados Unidos y de los ingresos petroleros.

### **EL UNIVERSAL, SECCION CARTERA**

#### **Economía de EU crecerá 2.4% en el primer trimestre**

La actividad económica de Estados Unidos registrará un crecimiento de 2.4% para el primer trimestre de 2010, según estimaciones de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE). Además, pronosticó que el PIB estadounidense reportará un incremento de 2.3% para el segundo trimestre del presente año, mientras la zona euro crecerá 1.9% en el mismo periodo.

### **EL ECONOMISTA, EMPRESAS Y NEGOCIOS**

#### **Suben fletes 30% por alza al diesel: Canacar**

El precio de los fletes se ha incrementado hasta 30% en lo que va del año, como consecuencia de los cuatro aumentos que ha registrado el diesel, aseguró Refugio Muñoz, director general de la Cámara Nacional del Autotransporte de Carga (Canacar). Explicó a El Economista que un aumento tan pequeño, de ocho centavos mensuales, le "pega a todo el país y genera inflación, ya que el combustible es el principal insumo de la industria". Además, el precio de los fletes se ha visto afectado, porque el año pasado ante la crisis el mercado se desaceleró y no se pudo hacer ningún ajuste, al contrario, la mayoría de las empresas mantuvieron sus precios y algunas, hasta los bajaron, como parte de su estrategia para atraer clientes.

### **EL FINANCIERO, SECCION ECONOMIA**

#### **Casi todos los sectores rechazan el acuerdo con Brasil: Urquiza**

Pese a que el sector privado mexicano rechaza la realización de un acuerdo comercial con Brasil, está en la mesa de pláticas con nuestras autoridades para que en la propuesta que se presentará en mayo al país suramericano se tomen en cuenta sus argumentos. Rafael Urquiza, coordinador general de la Coordinadora de Organismos Empresariales de Comercio Exterior (COECE), dijo que casi todos los sectores productivos están en contra de ese pacto, porque Brasil tiene barreras no arancelarias como subsidios, impuestos y una tramitología aduanera complicada.

### **EL UNIVERSAL, COLUMNA EMPRESA DE ALBERTO BARRANCO**

#### **Crucifican a Ruiz Mateos**

Con retraso de una semana las fracciones priísta y perredista en el Senado, conmemoraron la pasión de Cristo crucificando al secretario de Economía, Gerardo Ruiz Mateos, bajo cargos de ineptitud, torpeza y traición a la planta productiva nacional.

... La andanada la provocó una petición del senador panista Ricardo Torres Origel, para votar un punto de acuerdo que exigiera al gobierno excluir de la negociación del Tratado de Libre Comercio con Brasil a los sectores del cuero y calzado, al considerar que la competencia no sería equilibrada, dadas las asimetrías existentes entre los países. La posibilidad, se dijo, pondría en peligro a 90 mil empleos directos y 25 mil indirectos.

### **EL UNIVERSAL, COLUMNA DESDE EL PISO DE REMATES DE MARICARMEN CORTES**

#### **Industriales y cañeros vs. importación de azúcar**

Los problemas del sector azucarero parecen la historia de nunca acabar y nuevamente ahora industriales y cañeros están en contra de una mayor importación del endulzante. Uno de los mayores problemas del sector azucarero es la falta de acuerdos entre los industriales, la Secretaría de Economía y los cañeros por la apertura

a las cuotas o cupos de importación de azúcar. Las relaciones con la Secretaría de Economía, antes Secretaría de Comercio, siempre han sido difíciles en este sector porque el precio del dulce es clave en la medición de la inflación, y el gobierno recurre a abrir el mercado con cupos de importación para impedir un alza en los precios y frenar la especulación en el mercado. Desde la llegada de Gerardo Ruiz Mateos a la Secretaría de Economía y el nombramiento de Lorenza Martínez como subsecretaria de Industria y Comercio, las relaciones con los industriales han sido muy complejas porque parten de una mutua desconfianza.

## **LAS FINANZAS**

### **EXCELSIOR, COLUMNA INVERSION INTELIGENTE DE MANUEL SOMOZA**

*¿Es buena la entrada de capital golondrino?*

Hace dos semanas escribí en este espacio que la cotización del peso contra el dólar era de 12.45, hoy está en 12.25. Me parece que una de las razones más importantes por las que el peso se ha seguido apreciando es por la entrada de capitales financieros (capital golondrino) que están aprovechando un claro arbitraje de tasas de interés.

... parece lógico que los capitales financieros se muevan hacia el país, ya que la tasa de interés, por ejemplo la de los bonos de diez años es de 7.50, en tanto que los treasury bills al mismo plazo, únicamente rinden 3.90; la diferencia es de 360 puntos base, que en un entorno de moneda fuerte, convierte a los bonos mexicanos como muy atractivos.

... Lógicamente la inversión extranjera directa, en términos generales no tiene movilidad, en tanto la otra como ya dije, simplemente un día va a emigrar. Si echamos una vista al pasado y vemos los efectos que ha causado la inversión golondrina en México, nos podemos dar cuenta del daño que puede causar. Para no ir muy lejos, la crisis financiera que enfrentó México en 94-95, entre otras cosas, la provocó la salida masiva de inversión golondrina que en ese momento teníamos.

... Como decía recientemente el secretario de Hacienda, tenemos con qué hacerle frente a una situación si los fondos de los extranjeros se quisieran ir; pero para mí, la pregunta es más profunda ¿Para qué le sirve a México el capital golondrina? Francamente no tengo la respuesta, simplemente lo encuentro peligroso.

... creo que valdría la pena que el gobierno creara mecanismos de mercado para moderar la entrada del capital golondrino; uno podría ser reducir la diferencia entre la tasa mexicana y la norteamericana, bajando la tasa en México, esto además alentaría el crecimiento económico.

### **EL FINANCIERO, PRIMERA PLANA**

**Escaso y caro, el crédito bancario**

De 1994 a 2009 el crédito bancario como porcentaje del PIB pasó de 43 a 14 por ciento, una pérdida de 29 puntos porcentuales. La peor caída se dio en el financiamiento a las empresas, pues retrocedió de 30.8 en 1994 a 7.5 por ciento del PIB en 2009. También el nivel de préstamos al consumo y a la vivienda se deterioró. Analistas aseguran que esta contracción y el alto costo del crédito limitan el crecimiento económico.

### **EXCELSIOR, COLUMNA CUENTA CORRIENTE DE ALICIA SALGADO**

**Comisión inversa y competencia bancaria**

Hoy por la tarde habrá una reunión en el Banco de México, que gobierna Agustín Carstens, con representantes de la Asociación de Bancos de México, que preside Ignacio Deschamps, especialmente la Comisión de Medios de Pago, que encabezan Jorge Alfaro de Santander y Antonio Junco de Ixe. La reunión tiene por objetivo dirimir una controversia que ha surgido en torno a la pronta entrada en vigor de las disposiciones del instituto central en materia de banca electrónica, pero en especial en el cobro de comisiones por el uso de cajeros automáticos.

... La reunión de hoy por la tarde tiene que ver con la comisión inversa que pretenden cobrar los bancos emisores a los dueños de los cajeros, por los costos en que incurren cuando su cliente acude a una red ajena. Hasta hoy, el banco emisor de la tarjeta le pagaba al dueño del cajero 7.25, pero ahora, el que cobra el sobre cargo le tendrá que pagar al emisor de la tarjeta una comisión inversa al dueño del cliente y, dicen que la propuesta es que esta sea de 2.90 pesos, lo que parece excesivo a unos y muy bajo a otros. La media que analiza como razonable la autoridad está por debajo del peso. Tuve acceso a un estudio de Deloitte que mandó a elaborar un grupo de esos bancos emisores, y se incluye como costo para sumar esos 2.90 pesos, el costo de emitir un estado de cuenta, el emitir un plástico, el de fraude, el de clonación de la banda, los de interconexión y comunicación del sistema de cajeros, los de compensación. En mi opinión, no creo que el banco central acepte esta medida, pues el cliente que contrata un servicio financiero para realizar pagos a través de un plástico, ya pagó una comisión anual por la tarjeta y todos esos costos, como para que ahora salgan con que tienen que compartir ganancias.

... El que no cede en seguir reforzando a su equipo es Luis Peña de HSBC, quien designó a Juan Zatarain, como nuevo director del segmento Premier, quien dejó la vicepresidencia ejecutiva de Banca Personal, patrimonial, Corporativa y Empresarial de Banamex USA en Los Ángeles .

## EL UNIVERSAL, SECCION CARTERA

### **Comisiones frenan pago de impuestos con tarjeta**

La comisión que cobrarán los bancos por aceptar el pago de impuestos a través de tarjetas de crédito es el único obstáculo para poder dar luz verde al programa que debió haber iniciado el año pasado, reconoció el Servicio de Administración Tributaria (SAT). “La parte difícil ha sido el manejo de la comisión porque ese es un tema complejo”, reconoció Carlos Garza Cantú, administrador general de Servicios al Contribuyente del SAT.

## EL UNIVERSAL, SECCION CARTERA

### **CNBV: tarjetas se concentran en el DF**

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) reveló que el mayor número de tarjetas bancarias se concentra en el Distrito Federal, donde se contabilizan mil 973 plásticos por cada mil habitantes, seguido por Colima con 531 y Coahuila con 520 por cada mil mexicanos adultos. Por el contrario, en Oaxaca hay 58 tarjetas por cada mil personas, en Tlaxcala 73 y en Guerrero 90. El estado de México es la entidad que cuenta con la mayor población —con 10 millones 656 mil habitantes adultos— hay 120 plásticos de crédito por cada mil personas.

## EL FINANCIERO, COLUMNA AGENDA CONFIDENCIAL DE LUIS SOTO

Crece el descontento entre los directores de los bancos más importantes que operan en México por el histrionismo de Luis Pazos, presidente de la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef), porque cada que tiene un micrófono cerca acusa a las instituciones bancarias de burócratas y por dar a conocer clasificaciones simplistas en las que los intermediarios con mayor volumen de clientes y de operación resultan ser los que tienen más quejas y más multas, sin ponderación alguna. Algunos ejecutivos inconformes piensan incluso llevar la queja al secretario de Hacienda, Ernesto Cordero, aprovechando el marco de la Convención Bancaria a realizarse en Acapulco los próximos 22 y 23 de abril, pues consideran que la actitud de Pazos no beneficia la imagen y el desarrollo del sector financiero. ¡Aguas, tocayo!

## EL ECONOMISTA, SECCION VALORES Y DINERO

### **Amafore rechaza la afore de Infonavit**

La Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro (Amafore) está en contra de la creación de una nueva administradora del Infonavit. Oscar Franco, presidente ejecutivo de la Amafore, solicitó que la administración de los recursos se lleve a cabo por las 14 afores privadas que existen en el país y prometió que no cobrarían comisión alguna. El dictamen de la nueva ley del Infonavit contempla que el instituto promotor de la vivienda tenga una nueva afore, que administraría la llamada Contribución Pensionaria Adicional, lo que el directivo rechazó y solicitó que se mantenga una cuenta única.

## EL ECONOMISTA, COLUMNA RICOS Y PODEROSOS DE MARCO ANTONIO MARES

### **Sistema de pensiones, ¿de reversa?**

... De crearse la Afore Infonavit, tendría una enorme fuerza en el sistema de pensiones del país. Ésa es la expectativa del titular del Infonavit. Pero en el bando contrario, el de las afores que operan en el sistema privado de pensiones, la posición es contraria. El dirigente de la Amafore centra en dos puntos las preocupaciones de las administradoras con relación a la potencial constitución de una afore operada por el Infonavit.

1. Pondría en riesgo el esquema de cuenta individual única; más aún porque previsiblemente pretendería instituir el cobro de comisiones por decreto. Y es que en el dictamen de la iniciativa de ley se dispone la creación de una siefore del Infonavit con el mandato de que no cobre más de .55% de comisión a los trabajadores.
2. La Afore Infonavit, de acuerdo con lo que ha declarado públicamente Víctor Manuel Borrás, buscaría predeterminar el destino de los recursos a la construcción de vivienda, cuando la esencia del sistema privado de pensiones está basada en la diversificación de la inversión de sus recursos. Sin embargo, la Amafore está completamente de acuerdo y convencida de las bondades de la iniciativa original del Ejecutivo federal para reformar la Ley del Infonavit.

## EL ECONOMISTA, SECCION VALORES Y DINERO

### **Avanzan fondos de inversión**

El director general de Principal Fondos, Roberto Cano, aseguró a El Economista que ahorradores e inversionistas están regresando a los mercados de manera ordenada y disciplinada, y que el gran reto que tienen los fondos de inversión es acercar a éstos soluciones simples y claras.

... destacó los fondos Principal LifeStyle, que fueron distinguidos recientemente por la Fund Pro Platinum Performance Awards con sede en Nueva York, en la categoría de Ciclo de Vida, como el Mejor fondo del

mercado mexicano. Precisó que entre una de las bondades de estos fondos radica la del riesgo, el cual es preestablecido, es decir, se mantiene a lo largo del tiempo, pero se ajusta de manera diaria y dinámica la composición del portafolio de cada fondo.

### EL FINANCIERO, SECCION FINANZAS

#### **Uniones de crédito buscan figura de bancos de nicho**

El presidente del Consejo Mexicano de Uniones de Crédito (ConUnión), Juan José Gutiérrez Chapa, en entrevista con EL FINANCIERO, aseguró que conforme vaya madurando el sector, habrá mayor interés de las uniones por migrar hacia este esquema, sobre todo ahora que ya se publicó la ley de autorización de esta nueva figura. Gutiérrez Chapa dejó en claro que las uniones que vayan a migrar a la figura de banca de nicho deberán ser entidades que tengan muy dispersa su cartera.

... Comentó que en estos momentos, la ConUnión lleva a cabo una promoción para que calificadoras evalúen a un número de uniones a fin de que puedan llevar información a Nafin y con ello obtener líneas directas con ese banco de desarrollo.

Sobre el tema de cartera vencida del sector -117 entidades de acuerdo con la Comisión Nacional Bancaria y de Valores-, Gutiérrez Chapa dijo que aun cuando en todas las uniones ésta fue del orden de 5 por ciento, para las entidades afiliadas al consejo -63 uniones- se ubicó, en promedio, en 1.8 por ciento.

### EL FINANCIERO, SUPLEMENTO HABITAT

#### **Pide AMFE a Banca de Desarrollo Mayor Apertura**

Roberto Ureña Rangel, presidente de la Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas, hizo un llamado a las autoridades y legisladores a sumar esfuerzos para que el sector de las Sofomes y Sofoles tenga una regulación acorde a su función o especialización y de esa forma tener acceso a fuentes de fondeos para canalizar recursos al sector empresarial. Necesitamos, dijo, una mayor apertura de la Banca de Desarrollo para que abra los cajones de financiamiento, porque aún los tiene amarrados en la parte empresarial. En su primera entrevista como presidente de la AMFE, luego de que el pasado 18 de marzo fue elegido por el Consejo Directivo de esa agrupación financiera para un periodo de dos años, Ureña Rangel enfatiza: "A nosotros como intermediarios nos conviene la regulación, nos interesa saber qué es lo que nos quieren regular, lo importante de la regulación es que sea sobre los puntos indicados y reconociendo la especialidad de cada uno de los sectores, en los que están especializados las Sofomes y las Sofoles".

### EL FINANCIERO, SUPLEMENTO HABITAT, COLUMNA PUNTALES DE AGUSTIN VARGAS

#### **Tarde, Pero sin Sueño**

Directivos financieros, constructores de vivienda y analistas del mercado, coinciden en el valor que representará el programa de apoyo financiero por 16 mil millones de pesos que lanzó la **Sociedad Hipotecaria Federal (SHF)**, a tasas muy competitivas, para apoyar a las Sofoles y Sofomes hipotecarias y con ello a la edificación de unidades habitacionales de interés social. Sin embargo, se preguntan porqué de la tardanza de su implementación, cuando se tenía perfectamente identificado que la afectación del sector era la falta de liquidez en el mercado. Consideran que, de haberse implementado hace unos meses, se hubieran frenado los daños causados por la gran crisis que se originó con las hipotecas subprime en **Estados Unidos**. Ahora, las miradas se dirigen a **Nafin- Bancomext, Fira, Banrural** y demás banca del gobierno de fomento para que se despabilen y también implementen programas de financiamiento y reactiven el crédito para sectores como el automotriz, el agropecuario, y para las medianas, pequeñas y micro empresas. No importa que los anuncios nos hagan recordar aquella frase de los colegas periodistas que, cuando llegan ya iniciado un evento o una rueda de prensa, argumentan: "tarde, pero sin sueño".

#### **Asofom, el burro hablando de orejas**

Al autodenominado presidente de la **Asofom, Juan Carlos Sierra**, le dolieron las críticas que hemos hecho varios comunicadores al origen de este organismo y a sus declaraciones públicas. Se dice víctima de golpes bajos y, como el león cree que todos son de su condición, acusa que éstas son "patrocinadas". Y además acusa a los periodistas a través de terceros que hacen llamadas o abordajes personales intimidatorios. Aquí la pregunta a este señor es: ¿quién dio el mayor golpe bajo al sector de Sofoles y Sofomes al crear una asociación esquírol, que divide al gremio y que utiliza a ésta para promocionar y beneficiar a su empresa con los recursos de los asociados? ¿Ese es su líder señores integrantes de la **Asofom**? Más aún, de las veintitantas sofomes que según dijo Sierra que se convertirían en bancos de nicho este año y que pertenecen a esa organización, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores reveló que hasta ahora sólo una ha solicitado formalmente convertirse en banco de nicho, pero ni siquiera pertenece a esa agrupación, porque es del sector de uniones de crédito.

#### **Unifin marcará la ruta**

Y para hablar de algo positivo, vale la pena seguirle la pista a la sofom **Unifin**, que es una empresa financiera que realiza arrendamiento, factoraje y muy pronto lanzará su producto de crédito empresarial. Además, en unos meses marcará la pauta para fondearse en el mercado de valores con inteligencia.

#### **Prudential Seguros, Empresa Socialmente Responsable**

Y para concluir con un mejor sabor de boca, es importante destacar que una aseguradora internacional se preocupe por trabajar en nuestro país con los parámetros de la responsabilidad social, antes de tratar de comerse al mercado mexicano cueste lo que cueste. Jaime Massieu, presidente de Prudential Seguros, y su equipo deben estar orgullosos de haber obtenido la certificación del Centro Mexicano de Filantropía (Cemefi). ¡Enhorabuena!

### EXCELSIOR, SECCION DINERO

#### **Prevén este año alza en la compra de seguros**

El aumento en los índices de delincuencia observados en el país y una mayor presencia de fenómenos como las inundaciones o los temblores son factores que impulsarán un crecimiento de diez por ciento en la colocación de pólizas de seguros este 2010. Lo anterior se debe a que ante estos eventos, "la población tiende a concientizarse sobre la necesidad de proteger sus bienes", comentó Héctor Rode, vicepresidente de mercadotecnia y productos de la aseguradora AXA, cuyo presidente es Xavier de Bellafón.

### REFORMA, COLUMNA LOS CAPITANES

#### **Nicho de rateros**

Hablamos de las casas de empeño. Pero no piense que nos referimos a las tasas de interés que cobran algunas. No, hablamos de los que llegan con pistola en mano. Resulta que, por ejemplo, los franquiciatarios de la casa de empeño Prendamex, que lleva Roberto Alor, sólo en 2009, enfrentaron cinco asaltos en la zona metropolitana del DF. Nos dicen que en conjunto sumaron para la franquicia pérdidas por 10 millones de pesos, principalmente en prendas, como alhajas y relojes.

## **LOS NEGOCIOS**

### EL FINANCIERO, SECCION NEGOCIOS

#### **"Difícil" primer trimestre: Germán Ahumada**

El presidente del consejo de administración de Consorcio Ara, Germán Ahumada Russek, indicó en entrevista que se ha registrado una mejoría respecto a la dinámica que tenía el sector el año pasado, el desempeño del primer trimestre se ve "difícil", sobre todo por la contracción en ventas en mercados específicos. Expuso que como compañía esperarían que los ingresos registrados -en proceso de cierre- en enero, febrero y marzo podrían "bajar ligeramente", en comparación con los números obtenidos en igual periodo de 2009, derivado tanto de la prudencia del mercado objetivo, como de los cambios en la contabilidad en las empresas que participan en la Bolsa Mexicana de Valores.

### EXCELSIOR, SECCION DINERO

#### **La industria de autopartes está en franca mejoría**

La producción nacional de autopartes se incrementó en enero de este año 65 por ciento respecto al mismo lapso en 2009 y se recuperaron cinco mil empleos, dijo Agustín Ríos, presidente de la Industria Nacional de Autopartes (INA). Señaló que en enero de 2009 el valor de la producción fue de entre dos mil 500 y dos mil 600 millones de dólares, mientras que en enero de este año ya ascendió a cuatro mil 600 millones de dólares. De seguir con esa tendencia, mencionó, se espera un crecimiento de la industria cercano a 20 por ciento para finales de 2010.

### EL FINANCIERO, SECCION NEGOCIOS

#### **Daimler se integra a alianza Renault-Nissan**

Desarrollar motores de tres y cuatro cilindros, compartir arquitecturas para los modelos de los autos de Smart y el Twingo de Renault, reducir costos de producción, compartir fábricas y alcanzar economías de escala, son objetivos que persigue la cooperación estratégica que firmaron ayer Renault-Nissan y Grupo Daimler Ag. La cooperación significará un intercambio de acciones: la alianza Renault-Nissan tendrá una participación de 3.1 por ciento en Grupo Daimler, y ésta tendrá una participación en 3.1 de Renault y de 3.1 de Nissan, respectivamente. El intercambio accionario podría haber sido mayor, pero ésta no es una alianza, sino una cooperación estratégica.

### EL UNIVERSAL, SECCION CARTERA

#### **General Motors pierde 4 mil 300 mdd**

General Motors reportó el miércoles pérdidas de 4 mil 300 millones de dólares entre julio y diciembre de 2009, mientras luchaba por salir de la protección federal por bancarota al amparo de acreedores, pagarle deudas al gobierno y lidiar con una baja en las ventas en Estados Unidos.

### EXCELSIOR, COLUMNA TIEMPO DE NEGOCIOS DE DARIO CELIS

## **La SCT prepara terreno para requisar el Ferrocarril Chiapas-Mayab**

La Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) se apresta a rescatar la concesión del Ferrocarril Chiapas-Mayab (FCM) por la vía de la requisa. Su objetivo es licitarla nuevamente sin riesgo de alguna impugnación legal. Y es que ahora mismo existen recursos legales tanto de la dependencia que lleva Juan Molinar Horcasitas como de la empresa Viabilis Holding, que argumenta ser la nueva concesionaria de esta ruta de mil 340 kilómetros. Hace dos años Viabilis y Genesse & Wyoming (G&W) empezaron a negociar el traspaso de la concesión. Esta última obtuvo el permiso por 30 años en 1999, pero renunció al título en 2007 argumentando falta de rentabilidad. Dos años antes, en 2005, el huracán Stan destruyó buena parte de la infraestructura ferroviaria de esa línea. Los estadounidenses se negaron a ejercer las inversiones para rehabilitarla y optaron por renunciar al negocio.

## **EL FINANCIERO, SECCION NEGOCIOS**

### **Firmes, inversión y planes de Costco**

Las inversiones y planes de expansión de Costco no se verán afectados por las negociaciones que Comercial Mexicana sostiene con sus acreedores; de hecho, el club de precios previó para este año un crecimiento de 10 por ciento en las ventas, indicó Jaime González Solana, director general de Costco de México. La empresa tiene una asociación con Controladora Comercial Mexicana para la operación de Costco en el país. González Solana dijo lo anterior después de entregarle a Germán Guerrero Pavez, embajador de Chile en México, 916 mil 650 pesos recaudados a favor de los afectados por el terremoto del 7 de febrero.

## ***LOS NEGOCIOS Y LA POLITICA***

## **EL ECONOMISTA, NOTA PRINCIPAL**

### **PAN y PRD derriban prórroga al Renault**

El Senado rechazó ayer la prórroga de un año, aprobada por la Cámara de Diputados, para completar el Registro Nacional de Usuarios de Telefonía Celular, por lo que a las cero horas del próximo domingo 11 de abril, los usuarios que no se hayan registrado perderán su línea. Después de una reunión de trabajo de la Comisión de Comunicaciones y Transportes del Senado, los senadores Alejandro Zapata (PAN) y Pablo Gómez (PRD) refrendaron el rechazo de sus bancadas a la prórroga de más de un año, que previamente aprobó la Cámara de Diputados. Ambos coincidieron en que de ser aprobada, se mandarían "señales fatales" a la ciudadanía sobre el respeto a las leyes y de que éstas se cumplan. En ese escenario, a nombre del PRI -quien respaldaba la prórroga- el senador Ángel Aguirre Rivero admitió que la mayoría del PRD y PAN harían imposible ampliar el plazo para la prórroga. "Podemos adelantar que la votación la perderá el PRI y por ende no habrá prórroga", dijo Aguirre.

## **MILENIO DIARIO, COLUMNA TRASCENDIO**

Que la minuta que mandaron al Senado los diputados para prorrogar el registro de celulares fue promovida por la legisladora Ninfa Salinas, vinculada al grupo Iusacell, quien convenció al priista Canek Vázquez de impulsarla. No prosperó, pero el PRI insistirá en votarla hoy a favor, no se sabe si en presencia del coordinador Manlio Fabio Beltrones, quien no ha acudido a las sesiones.

## **MILENIO DIARIO, COLUMNA MOMENTO CORPORATIVO DE ROBERTO AGUILAR**

Es un hecho. Iusacell sólo trata de entorpecer los proyectos para ampliar la oferta de servicios de telecomunicaciones. Primero su fallida oposición a la subasta de frecuencias y ahora su entrada a la licitación de la fibra oscura de la CFE donde se necesitan fierros para cubrir la contraprestación que pide el gobierno, algo de lo que adolece la firma de Ricardo Salinas Pliego. Había que preguntarle a sus acreedores, a los que dejó de pagarles en 2009, si están de acuerdo en distraer los pocos recursos que genera Iusacell en proyectos donde las posibilidades son nulas.

## **EL UNIVERSAL, ARTICULO DE EDUARDO PEREZ MOTTA**

### **La propuesta de Ley de Competencia**

Los principales beneficiarios de una política de competencia sólida que favorece un comportamiento eficiente de los mercados son los consumidores. Son ellos quienes, de acuerdo con un estudio de Carlos Urzúa, pagan sobrepagos de 40% en aquellos mercados donde la competencia no obliga a los agentes económicos a reducir precios y a mejorar la calidad para ganarse y retener a sus clientes. Y estos sobrepagos no sólo merman el ingreso real de las familias, sino que también aumentan los costos de producción y por lo tanto erosionan la competitividad de nuestra economía, de la que dependen su capacidad de generar crecimiento y empleos bien remunerados.

## **EXCELSIOR, COLUMNA ACTIVO EMPRESARIAL DE JOSE YUSTE**

## **Reforma competencia, riesgo de judicializar**

... el Consejo Coordinador Empresarial, presidido por Armando Paredes, ha propuesto que además de la comisión exista otra instancia para dirimir los problemas de competencia. El sector privado plantea que sea un tribunal. Sin embargo, es interesante conocer la opinión de Eduardo Pérez Motta, actual presidente de la Comisión Federal de Competencia, quien está totalmente en contra de la propuesta del sector privado. Pérez Motta argumenta que de por sí es difícil ganarles a las empresas con tantos abogados, y si ahora pueden acudir a un tribunal adicional, va a ser casi imposible ir contra ellas.

En donde el sector privado ha encontrado campo fértil es en el PRI. Y es que el PRI envió su propia iniciativa de competencia muy apegada a lo buscado por las grandes empresas. Incluso el presidente de la Comisión de Economía de la Cámara de Diputados, el priista Ildelfonso Guajardo, toma totalmente como suyas las banderas del sector privado al proponer que las empresas puedan ir a un Tribunal de lo Contencioso Fiscal Administrativo, de manera independiente de la misma Comisión Federal de Competencia. El PRI mantiene su propuesta de un tribunal a la par del sector privado. En donde el PRI sí tiene coincidencia con el Ejecutivo es en reforzar las multas para darle fuerza a la CFC.

## **REFORMA, COLUMNA TEMPLO MAYOR DE "FRAY BARTOLOME"**

COMO SUELE suceder con las "grandes reformas" legales en México, los cambios en materia de combate a los monopolios y en cuestiones laborales aplicarían nada más en los bueyes del compadre, pero no en los propios. EN EL PRIMER CASO, nada se dice en la propuesta de reforma enviada por Felipe Calderón al Congreso sobre los monopolios estatales en Pemex y CFE. Y LA FAMOSA Reforma Laboral será para sindicatos de empresas privadas y no tocará ni con la manecilla de un reloj marcador al SNTE de Elba Esther Gordillo, al sindicato de petroleros de Carlos Romero Deschamps, al SUTERM de Víctor Fuentes, y, desde luego, al conjunto de la burocracia sindicalizada. COMO QUIEN DICE: "Business as usual".

## **EXCELSIOR, COLUMNA PERSONAJES DE RENOMBRE DE DAVID PARAMO**

### **¿Otra LFT?**

Desde ya hace algunos meses ha venido circulando el rumor de que se estaría preparando una nueva Ley Federal de Telecomunicaciones (LFT). A partir del lunes la posibilidad ha ido tomando tal fuerza que comienza a generar algo más que interés en las empresas reguladas por esta ley. Las versiones apuntan a que hay trabajos entre los diputados o que una alianza entre PAN y PRD buscaría llevar adelante una iniciativa en conjunto, la cual está siendo trabajada en el Senado de la República puesto que los priistas frenarían cualquier iniciativa en este sentido en la Cámara baja. Hay un borrador elaborado por Javier Corral en el que se repiten algunas de sus ideas sobre las telecomunicaciones. Propone, entre otras cosas: Desaparecer a la Comisión Federal de Telecomunicaciones (Cofetel) como se le conoce actualmente y crear un instituto, como si el simple cambio de denominación corrigiera los problemas estructurales de relación entre el órgano que preside Héctor Osuna y la SCT. Eliminaría la autonomía que ha venido ganando la Cofetel gracias a las resoluciones de la SCJN, puesto que convertiría al instituto en un ente subordinado a la dependencia que hoy encabeza Juan Molinar.

... Parecería que el borrador elaborado por la alianza PRD-PAN tiene como principal objetivo ir en contra de los intereses de la empresa que encabeza Emilio Azcárraga. No queda claro cuál es su intención.

Jesús Vizcarra está a punto de tomar protesta como candidato al gobierno de Sinaloa en medio de acusaciones de que estaría vinculado con grupos de narcotraficantes. Las especies, distribuidas ampliamente por sus adversarios políticos, en el menos malo de los casos carecen de verosimilitud o plantearían la posibilidad de un escándalo muy grande. Vizcarra es el principal accionista de Grupo Viz, que es el principal exportador de carne, y tiene entre sus accionistas al fondo de Nicholas Brady. No es verosímil suponer que una de las figuras más prominentes en el mundo de los negocios sea socio público de alguien que pudiera estar vinculado en actividades ilegales.

## **REFORMA, NOTA PRINCIPAL**

### **Cargan a IP cuota para el SUTERM**

Aunque nada tienen que ver con el Sindicato Único de Trabajadores Electricistas de la República Mexicana (SUTERM), miles de contratistas privados que realizan obras y prestan servicios para la Comisión Federal de Electricidad (CFE) deben pagarle cuotas. Bajo el argumento de "desplazamiento laboral", el sindicato de electricistas obliga a los contratistas a entregarle el 2 por ciento del monto de la nómina de los empleados de su compañía. Lo anterior se establece en el contrato colectivo de trabajo de la CFE con el SUTERM.

## ***LA POLITICA***

## **MILENIO DIARIO, NOTA PRINCIPAL**

**Galván: el Ejército seguirá en la calle hasta 10 años**

El Ejército mexicano permanecerá entre cinco y 10 años más al frente de la lucha contra el crimen organizado, salvo que el Ejecutivo federal ordene lo contrario o el Poder Legislativo emita un decreto que se lo impida. Así lo afirmó el general Guillermo Galván, titular de la Secretaría de la Defensa Nacional, durante un encuentro a puerta cerrada con diputados de todas las fuerzas políticas. Según confirmaron los legisladores Humberto Benítez, del PRI; Pablo Escudero, del PVEM, y Enrique Ibarra, del PT, el general secretario pidió, además, el respaldo del Congreso de la Unión para expedir un nuevo marco jurídico que clarifique la participación de las fuerzas armadas en el combate a las organizaciones criminales.

### EL UNIVERSAL, COLUMNA DETRÁS DE LA NOTICIA DE RICARDO ROCHA

#### **Don Julio, el reportero**

... Mientras que a nivel nacional se ha desatado una feroz discusión: de un lado quienes defienden el trabajo periodístico de don Julio ponderando sus alcances y trascendencia; del otro, una reacción que podría ser cómica si no fuera tan malintencionada. Los de siempre, denostando la entrevista porque según ellos no dice nada pero criticando ferozmente varias de las frases que en ella se expresan, ¿por fin, dice o no dice algo? Luego, en el estridente desgarramiento de vestiduras atacan perrunamente a Scherer y Proceso por prestarse a ser mensajeros de uno de los criminales más buscados y por permitirle criticar a un gobierno perfecto y a un Ejército inmaculado como los que tenemos en México. Yo me pregunto si El Mayo Zambada es más o menos criminal que la runfla de ladrones y asesinos impunes que ha padecido este país. Y que comparten con frecuencia las buenas mesas con los impugnadores de don Julio.

### EL UNIVERSAL, NOTA PRINCIPAL

#### **Obligatorio, deportes y comida sana en aulas**

Diputados federales votarán hoy en el pleno reformas a la Ley General de Salud para que sea obligatorio en las escuelas del país "practicar 30 minutos diarios de ejercicio físico para prevenir padecimientos de sobrepeso y obesidad que ponen en peligro la salud física y mental de los menores". El dictamen, que llega con consenso de los partidos, otorga facultades a las autoridades de salud y de educación para prohibir la comida chatarra en los planteles escolares, además de que las instruye a promover una dieta baja en alimentos grasos y azúcares.

### EL UNIVERSAL, EDITORIAL

#### **Córdova vs Coneval**

El doctor José Ángel Córdova, secretario de Salud, niega que 43 millones de personas carezcan de acceso a servicios de sanitarios en el país, como lo afirmó el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval). Asegura también que tal número es antiguo y por lo tanto erróneo, pues según los datos actualizados de su dependencia, sólo 16 millones de mexicanos se encuentran desamparados. Así, de un plumazo, desestimó a la instancia creada por el Estado mexicano, para medir, con total autonomía, los índices de desigualdad y pobreza.

... Sí, como la autoridad gubernamental pretende, las instituciones de salud corren felizmente por los rieles de la victoria, pocos cambios y pocas reformas se harán al sistema de salud. En cambio, si la prudencia del científico se impone a la hora del análisis posiblemente se logre reconstruir este sistema para que, a lo mejor no en el año 2012, pero sí poco tiempo después, se pueda ofrecer acceso universal a la salud en el país.

### EL UNIVERSAL, PRIMERA PLANA

#### **La UNAM no admitió a más de 105 mil aspirantes**

Más de 105 mil 386 estudiantes que hicieron su examen en el primer concurso de selección para ingresar a nivel licenciatura a la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) no fueron aceptados, informó el rector José Narro Robles. Dijo que de los 115 mil 737 aspirantes que realizaron su examen, sólo fueron aceptados 10 mil 350.

### EL UNIVERSAL, PRIMERA PLANA

#### **Detectan más de 27 mil casos de acoso sexual**

En 2008, el Instituto Nacional de las Mujeres (Inmujeres) detectó 27 mil 728 casos de hostigamiento y acoso sexual en 258 dependencias y entidades de la Administración Pública Federal (APF), de los que sólo se denunció cerca de la cuarta parte, informó la titular del organismo, Rocío García Gaytán.

### REFORMA, COLUMNA TEMPLO MAYOR DE "FRAY BARTOLOME"

QUIENES asisten al Foro Económico Mundial Latinoamérica 2010 en Cartagena, Colombia, se quedaron sorprendidos de ver el trato que le dan -y que se da a sí mismo- el gobernador del estado de México, Enrique "El Gelboy" Peña. Y ES QUE, además de que cuentan que llegó partiendo plaza en un avión privado y acompañado de su novia Angélica "La Gaviota" Rivera, en la plenaria de ayer lo sentaron con el presidente Alvaro Uribe, como si fuera jefe de Estado. ¿A POCO allá en Colombia saben algo que los mexicanos aún desconocemos? Es pregunta para el futuro.

### MILENIO DIARIO, PRIMERA PLANA

#### **La alianza AN-PRD se tambalea por Grez**

Si bien está concretada en cuanto a formulismos y términos legales, la alianza PAN-PRD para la gubernatura de Quintana Roo, sigue amenazada, ahora por la eventual reticencia de la dirigencia nacional panista para apoyar al ex edil Gregorio Sánchez Martínez, ya registrado como candidato del PRD y Convergencia. De acuerdo con panistas locales, su partido declinará llevar a Greg Sánchez y en última instancia, si el candidato es el ex alcalde, Acción Nacional irá solo y su candidato estará entre la alcaldesa de Isla Mujeres, Alicia Ricalde Magaña, o el diputado federal, Gustavo Ortega Joaquín, ambos pidieron licencia a sus cargos.

### REFORMA, PRIMERA PLANA

#### **Rechaza GDF ampliar el horario de antros**

El Gobierno del Distrito Federal se declaró formalmente en contra de la propuesta de ampliar los horarios de bares y antros en la Ciudad. Con ello, quedaron atrás las diferencias al interior del gabinete de Marcelo Ebrard, en el que los Secretarios de Turismo, Alejandro Rojas, y de Desarrollo Económico, Laura Velázquez, se habían pronunciado en favor de la reforma, y los de Salud, Armando Ahued, y de Seguridad Pública, Manuel Mondragón, expresaron su rechazo.

### LA JORNADA, PRIMERA PLANA

#### **Brasil y EU sientan bases para nuevo acuerdo de defensa**

Brasil y Estados Unidos lograron sentar las bases para firmar la semana próxima un "acuerdo paraguas genérico" en el rubro de defensa, el primero de su tipo entre las dos principales economías del hemisferio en más de tres décadas, confirmó hoy el ministro brasileño de Defensa, Nelson Jobim. El secretario estadounidense de Estado adjunto para América Latina, Arturo Valenzuela, de gira por Colombia, reconoció el derecho "soberano" de los países a renovar su armamento. Sin embargo, pidió disminuir los gastos militares en la región "habiendo tantos otros problemas".

### REFORMA, ARTICULO DE JORGE CASTAÑEDA

#### **Brasileños hablando mal de Brasil**

En dos ocasiones Calderón ha recurrido al caso brasileño para fundamentar su exhorto a hablar bien de México: lo hizo con los embajadores a principios del año (algunos pensaron que el reclamo iba dirigido a ellos); y lo hizo ahora al inaugurar la reunión "Compromiso por el turismo con México". Es una nueva versión del viejo llamado priista (la ropa sucia se lava en casa), pero su profundo arraigo priista no le confiere veracidad. Quizás la combinación de provincialismo y prepotencia en Los Pinos surte cada vez mayores estragos: Calderón no sabe muy bien de qué habla cuando se refiere al mundo; y sus colaboradores que sí conocen el mundo no se atreven a hablarle. Según se consigna, el reclamo de Calderón es porque, según él, nunca había oído a un brasileño (dirigente) hablar mal (criticar) de Brasil en el extranjero (en un medio o un foro).

Para documentar sirvan algunos comentarios dichos a lo largo del tiempo por líderes brasileños a propósito de su país, gobierno y políticas. Empecemos con las más recientes. En entrevista de Caetano Veloso con la española EFE en noviembre de 2009, el mayor cantautor brasileño contemporáneo afirmó que Lula era un "analfabeta" y "grosero" al hablar y que le gustó romper el "tabú" de no criticar al mandatario "yo no me imagino que en otro lugar se elija a un Presidente que ni siquiera conjugue los artículos con los sustantivos y que tenga 80% de aprobación". En ese mismo mes, el ex presidente Cardoso declaró a la italiana ANSA "critico al mandatario Lula por lo que considero su ADN del autoritarismo popular", afirmó "vamos regresando a formas políticas del autoritarismo militar". Con el título ¿Para dónde vamos? sostuvo que de la boca presidencial salen improperios para matar moralmente a empresarios, políticos y periodistas. En 2005 Jair Kruschke, un distinguido defensor de los derechos humanos en Brasil, catalogó al gobierno de Lula como "una tragedia, estamos frente a un asesinato de la esperanza... el país está completamente paralizado... estamos frente a una corrupción muy diferente a la que los latinoamericanos estábamos acostumbrados... el robo de los dineros públicos, individual o de grupo para enriquecimiento personal. Acá se trata de robo para un proyecto político".

### MILENIO DIARIO, PRIMERA PLANA

#### **La cifra de muertos por lluvias en Río crece a 133**

El número de muertos por las lluvias que castigan desde el lunes la ciudad de Río de Janeiro, así como poblaciones vecinas, aumentó ayer a 133, mientras los rescatistas enfrentan dificultades para salvar a decenas de personas sepultadas por aludes de lodo y derrumbes de casas, informaron las autoridades locales. La situación más grave es la que vive el municipio de Niterói, a 13 kilómetros de Río, donde se han confirmado 67 muertos.

### DIARIO OFICIAL

## INDICE

### PRIMERA SECCION

#### PODER EJECUTIVO

##### SECRETARIA DE SEGURIDAD PUBLICA

Convenio Especifico de adhesión para el otorgamiento del subsidio para la seguridad pública municipal, que celebran la Secretaría de Seguridad Pública, el Estado de Durango y los municipios de Durango, Gómez Palacio y Lerdo de dicha entidad federativa \*\*2

Convenio Especifico de adhesión para el otorgamiento del subsidio para la seguridad pública municipal, que celebran la Secretaría de Seguridad Pública, el Estado de Guanajuato y los municipios de León, Irapuato, Celaya, Salamanca, Guanajuato, Allende, Silao, Pénjamo, San Francisco del Rincón y San Luis de la Paz de dicha entidad federativa \*\*10

Convenio Especifico de adhesión para el otorgamiento del subsidio para la seguridad pública municipal, que celebran la Secretaría de Seguridad Pública, el Estado de Guerrero y los municipios de Acapulco de Juárez, Chilpancingo de los Bravo, Iguala de la Independencia, José Azueta y Taxco de Alarcón de dicha entidad federativa \*\*19

Convenio Especifico de adhesión para el otorgamiento del subsidio para la seguridad pública municipal, que celebran la Secretaría de Seguridad Pública, el Estado de Hidalgo y los municipios de Pachuca de Soto, Tulancingo de Bravo, Tula de Allende y Huejutla de Reyes de dicha entidad federativa \*\*27

Convenio Especifico de adhesión para el otorgamiento del subsidio para la seguridad pública municipal, que celebran la Secretaría de Seguridad Pública, el Estado de Jalisco y los municipios de Guadalajara, Zapopan, Tlaquepaque, Tonalá, Puerto Vallarta, Tlajomulco de Zúñiga, Tepatitlán de Morelos, Zapotlán el Grande, Lagos de Moreno, El Salto y Ocotlán de dicha entidad federativa \*\*35

Convenio Especifico de adhesión para el otorgamiento del subsidio para la seguridad pública municipal, que celebran la Secretaría de Seguridad Pública, el Estado de México y los municipios de Ecatepec de Morelos, Nezahualcóyotl, Naucalpan de Juárez, Toluca de Lerdo, Tlalnepantla de Baz, Cuautitlán Izcalli, Chimalhuacán, Atizapán de Zaragoza, Tultitlán, Ixtapaluca, Valle de Chalco Solidaridad, Chalco, Texcoco, Nicolás Romero, La Paz, Tecámac, Huixquilucan, Coacalco de Berriozábal y Metepec de dicha entidad federativa \*\*44

##### SECRETARIA DE ENERGIA

Resolución por la que la Comisión Reguladora de Energía expide el Modelo de Contrato de Interconexión para Fuente de Energía Renovable o Sistema de Cogeneración en Mediana Escala, y sustituye el Modelo de Contrato de Interconexión para Fuente de Energía Solar en Pequeña Escala por el Modelo de Contrato de Interconexión para Fuente de Energía Renovable o Sistema de Cogeneración en Pequeña Escala \*\*56

##### SECRETARIA DE ECONOMIA

Convenio de Coordinación para el desarrollo de la competitividad de la micro, pequeña y mediana empresa, que celebran la Secretaría de Economía y el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave \*\*72

Aviso de cancelación de la Norma Oficial Mexicana NOM-131-SCFI-2004, Determinación, asignación e instalación del número de identificación vehicular. - Especificaciones, publicada el 13 de diciembre de 2004 \*\*79

Aviso relativo a la Primera Solicitud de Revisión ante un Panel, de la Resolución Definitiva de la Revisión Administrativa Antidumping correspondiente al periodo 2007-2008, sobre las importaciones de productos laminados planos de acero inoxidable, originarios de México \*\*80

##### SECRETARIA DE AGRICULTURA, GANADERIA, DESARROLLO RURAL, PESCA Y ALIMENTACION

Aviso por el que se da a conocer información relativa a solicitudes de títulos de obtentor de variedades vegetales, correspondiente al periodo enero-febrero de 2010 \*\*81

Fe de erratas al Reglamento de la Ley de Productos Orgánicos, publicado el 1 de abril de 2010 \*\*84

##### SECRETARIA DE LA FUNCION PUBLICA

Circular por la que se comunica a las dependencias, Procuraduría General de la República y entidades de la Administración Pública Federal, así como a las entidades federativas, que podrán conforme a derecho aceptar propuestas o celebrar contratos regulados por las leyes de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, y Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas, con la persona moral denominada Soiltec, S.A. de C.V. \*\*85

Circular por la que se comunica a las dependencias, Procuraduría General de la República, y entidades de la Administración Pública Federal, así como a las entidades federativas, que deberán abstenerse de aceptar propuestas o celebrar contratos con la persona física Lorenzo Arturo de la Cruz Vargas \*\*86

Circular por la que se comunica a las dependencias, Procuraduría General de la República y entidades de la Administración Pública Federal, así como a las entidades federativas, que deberán abstenerse de aceptar propuestas o celebrar contratos con la empresa Hullera Mexicana, S.A. de C.V. \*\*87

##### SECRETARIA DE TURISMO

Convenio de Coordinación en materia de reasignación de recursos que celebran la Secretaría de Turismo y el Estado de Michoacán de Ocampo \*\*88

Respuesta a los comentarios recibidos respecto al Proyecto de Modificación de la Norma Oficial Mexicana NOM-

06-TUR-2000, Requisitos mínimos de información, seguridad e higiene que deben cumplir los prestadores de servicios turísticos de campamentos y paradores de casas rodantes, publicado el 10 de abril de 2009 \*\*100

SEGUNDA SECCION

PODER EJECUTIVO

SECRETARIA DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO

Acuerdo por el que se modifica el Convenio de Colaboración Administrativa en Materia Fiscal Federal, celebrado entre la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y el Estado de San Luis Potosí, y se suscribe el Anexo No. 8 de dicho Convenio \*\*1

TELECOMUNICACIONES DE MEXICO

Acuerdo por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones del Estatuto Orgánico de Telecomunicaciones de México \*\*8

BANCO DE MEXICO

Tipo de cambio para solventar obligaciones denominadas en moneda extranjera pagaderas en la República Mexicana \*\*9

Tasas de interés interbancarias de equilibrio \*\*9

CONVOCATORIAS PARA CONCURSOS DE ADQUISICIONES, ARRENDAMIENTOS, OBRAS Y SERVICIOS DEL SECTOR PUBLICO

Licitaciones Públicas Nacionales e Internacionales \*\*10

AVISOS

Judiciales y generales \*\*103

*(Si tu empresa es cliente de ComFin y requieres una de las notas completas de esta síntesis, la puedes solicitar por correo)*